

Dagens Næringsliv

www.dn.no

AKTIV

Driller unge fotballtalenter

Side 32-33

Foto: Espen Braata

Hard kamp om treningskundene

Sats taper Side 28-29

ETTERBØRS

Presset Adresseredaktør

Sjefredaktør Arne Blix har alliert seg med ekstern advokat. Side 66-67

Torsdag 3. november 2011

UKE 44 NR. 255 - Årg. 122

Løssalg kr 25

265.000 lesere hver dag

URO I MARKEDENE

Går fra krise-møte til nye krise-møter

Verdens 19 rikeste land, pluss EU, jobber på spreng for å styre unna kollaps.

SIDE 5, 6-7, 8-9, 36-37 og 55 (børskommentar)

Bravida sier opp IA-avtalen

Sykefraværet nesten uendret etter ti år med inkluderende arbeidsliv (IA).

Side 10-11

7 026780 000019	Nyheter 5
	Livsstil 26
	Utenriks 36
	Fer Børs 54
	Etterbørs 66

Vil rive 70.000 kvadratmeter

Sjokkrapport om bygningsmassen ved Oslo-sykehusene:

Må utbedres for 8,7 mrd.

Uegnet som sykehus

SIDE 14-15 og 16

Foto: Javad M. Parsa

Utvikling siste handletag kl. 18.00 til igår kl. 18.05

Dollar Øre 5,68 2

Euro Øre 7,79 3

Pund Øre 9,04 0

100 SEK Øre 85,64 17

Hovedindeksen 374,95 1,91%

Olje Brent, 1. pos. 110,13 3,25 USD

Pengemarkedsrente 3m 3,12 14 basispunkter

Børs s. 54-65



FLEKKER I TAKET. Taket over den nye kantineområdet. Over ligger operasjonsstuen. Alle foto: Javad Parsa

Milliardutgifter: Det vil koste 8,7 milliarder kroner å gjøre de utbedringer Arbeidstilsynet pålegger og anbefaler for Oslo Universitetssykehus (OUS).

Syke tilstan

HELSE

ÅSNE HAUGLI
OSLO

Konsulentselskapet Multiconsult anslår i to rapporter utarbeidet for OUS at det kommer til å koste milliarder å utbedre sykehuset.

Samtidig er OUS midt i en gigantisk, kompleks og tidkrevende fusjonsprosess. Store virksomheter skal flyttes rundt mellom ulike steder i Oslo.

I mai i år leverte Multiconsult en knusende tilstandsrapport av bygningsmassen ved OUS. Enda mer dramatisk ble situasjonen da Arbeidstilsynet, etter en inspeksjon 18. juli, ga omfattende pålegg og anbefalinger om utbedringer.

Nå har Multiconsult beregnet kostnadene ved å foreta de utbedringer Arbeidstilsynet pålegger og ber om: 8,7 milliarder kroner dersom alle bygg skal drives videre. Denne siste rapporten ble kjent for OUS-styret sist torsdag.

82 prosent uegnet

Konstituert administrerende direktør ved OUS, Jan Eirik Thoresen, tror ikke det er fornuftig å bruke åtte-ni milliarder kroner på å utbedre gamle hus.

– Beløpet er for stort, og husene er for dårlige, sier Thoresen.

I Multiconsults mai-rapport anslås det at 55 prosent av bygningsmassen ved hele OUS er utilfredsstillende eller uakseptabel for sykehusdrift.

Blant de sammenslåtte syke-

husene er det imidlertid store variasjoner i tilstanden.

Dårligst stilt er bygningene ved Ullevål sykehus, Dikemark og Gaustad.

Ved Ullevål sykehus er hele 82 prosent av bygningsmassen utilfredsstillende eller uakseptabel for sykehusdrift.

Har ikke penger

Arbeidstilsynet ga OUS frister varierende fra null til fem år for å utbedre de fysiske arbeidsforholdene ved sykehuset. Hvor omfattende forfallet er, fremgår av Multiconsults pris på kravene.

Totale tiltakskostnader, dersom alle bygg skal benyttes videre, beløper seg til cirka 8,75 milliarder kroner, fordelt med 6,7 milliarder kroner på pålegg og cirka 2,05 milliarder på

anbefalte tiltak. Multiconsult skriver også at om man tar ut de bygg som ikke skal drives videre, så vil man stå igjen med en total kostnad på 4,3 milliarder kroner.

Har et mål

Thoresen sier til DN at det foreløpig ikke er tatt stilling til hvilke bygg som skal rives, og hvilke som skal brukes til andre formål enn sykehus.

Etter jul, trolig i februar, skal sykehusledelsen ha klar en strategisk utviklingsplan, som også inneholder en arealplan.

– Vi må diskutere dette i ledergruppen, i styret og med eier, sier han.

Thoresen har uansett ikke milliarder «på bok» å rutte med, enten han vil pusse opp eller bygge nytt.



UMULIG.

– Beløpet er for stort og husene for dårlig, sier fungerende sjef for OUS, Jan Eirik Thoresen, om utbedringskravene.

Stolt over den bygningsmessige tilstanden er Thoresen ikke.

– Dette er ikke gode lokaler, det er det ikke tvil om, sier han.

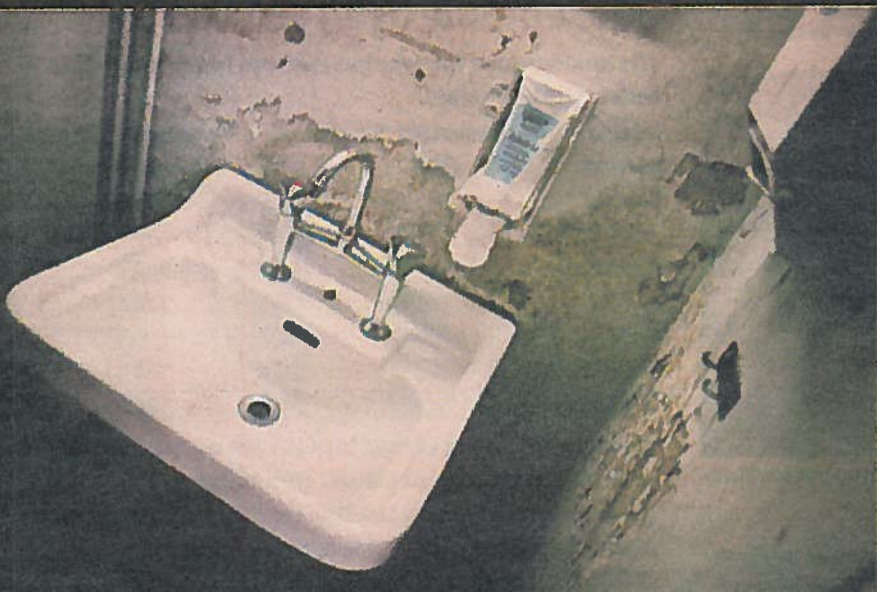
– Kan Ullevål i 2018 fremstå som et tipp topp storbysykehus for Oslo, slik planen er?

– Det er det vi jobber for.

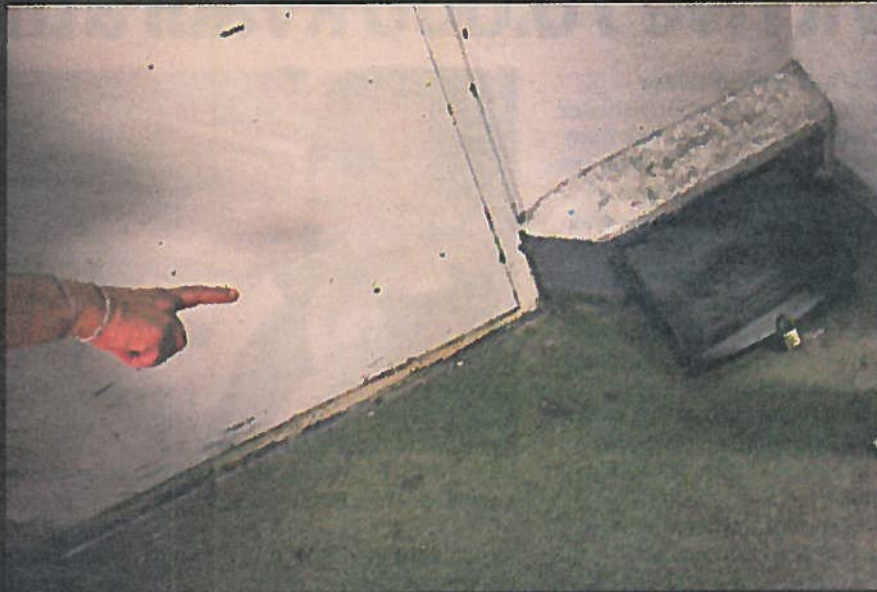
asne.haugli@dn.no

Fortsetter side 16





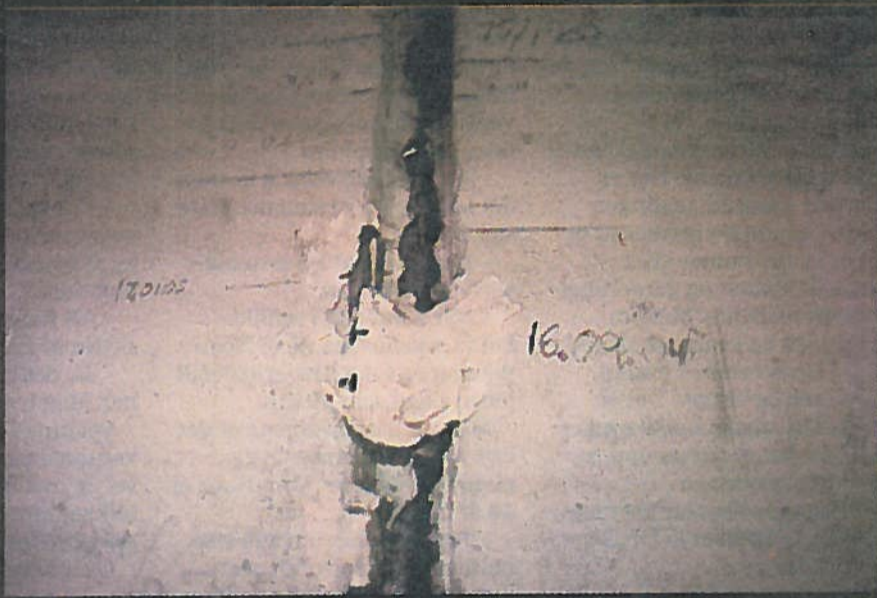
KJELLERFASILITETER. Garderobe. Vask. Vegger.



RETT I FELLEN. Rottefelle i kjellergangene.



SLITT. Det er hull i veggen flere steder.



BYGG SYNKER. Skilleveggen mellom medisinsk avdeling og kirurgisk avdeling viser at medisinsk bygg synker, år for år.

Forfall: 55 prosent av bygningsmassen ved OUS er utilfredsstillende eller uakseptabel for sykehusdrift, ifølge en tilstandsrapport fra Multiconsult.

der ved OUS

Største eier av fredede hus

OSLO: Oslo Universitetssykehus (OUS) er Norges største eier av fredede bygg. Hele 250.000 kvadratmeter bygg er fredet. Det er en fjerdedel av den totale bygningsmassen ved sykehuset, på nær en million kvadratmeter.

Det er noe ganske annet enn Maihaugen ved Lillehammer, med sine 2000 kvadratmeter innendørs utstillinger.

Konstituert sjef for sykehuset, Jan Eirik Thoresen, er ikke spesielt begeistret for å gå Maihaugen så ettertrykkelig i nærheten.

- Som sykehus har vi en krevende oppgave i å ta vare på

alle gamle hus. Det er ikke det vi er best på, for å si det sånn.

Innen OUS er det Ullevål som har flest fredede bygg - 43 - og flest kvadratmeter fredede bygg.

To av husene som er fredet på Ullevål er det karakteristiske Tårnhuset, der ledelsen sitter, og Laboratoriehuset. Om sistnevnte sier prosjektdirektør ved OUS, Andreas Moan:

- Bygget er et eksempel på brutalisme. Det er virkelig et russisk monsterpalass, som bare arkitekter kan være glad i.

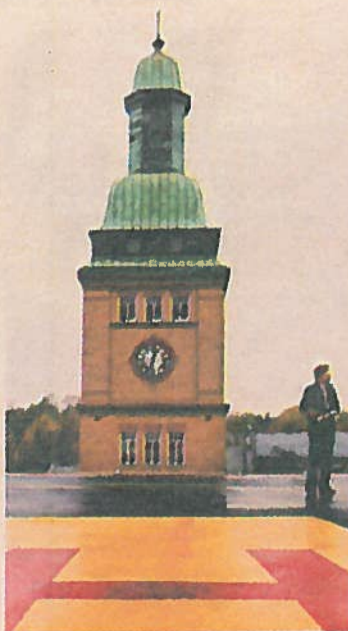
Bygget ble imidlertid reist i 1976, og er ifølge Multiconsult «det mest tilpasningsdyktige

bygget på campusen». Vernestatusen for akkurat dette huset er derfor ikke til stor bekymring.

Thoresen sier sykehuset frem mot jul får gjort en verdivurdering også av de fredede husene, - samtidig som man vurderer bruken av den øvrige bygningsmassen. Etter jul skal OUS-styret drøfte problemene.

- Men hva kan man gjøre med eldgamle fredede sykehusbygg, og hvem vil kjøpe om man vil selge?

- Ja, det er jo det vi tenker på. Men de kan kanskje brukes til museum, til skole eller barnehage, sier Thoresen.



OUS - OSLO UNIVERSITETSSYKEHUS

■ Ble til 1. januar 2009 ved en fusjon av Rikshospitalet/Radiumhospitalet, Ullevål universitetssykehus og Aker universitetssykehus.

■ Fusjonsprosessen skal pågå over flere år. Ullevål skal bli storbyssykehus, mens høyspesialisert virksomhet flyttes til Rikshospitalet. Aker legges gradvis ned som sykehus.

■ Norges største sykehus, med 20.000 ansatte og et budsjett på 17 milliarder kroner.

KLOKKETÅRN. - Det er ikke Maihaugen som er Norges største eier av fredede bygg, sier prosjektdirektør Andreas Moan.

Vil rive 70.000 kvadratmeter

OSLO: Prosjektleder Andreas Moan ved OUS mener 70.000 kvadratmeter bør rives - bare på Ullevål. Det er en fjerdedel av bygningsmassen på hele Ullevål. Totalt består Oslo Universitetssykehus (OUS) av en million kvadratmeter bygg.

- Vi kunne drive samme virksomhet som i dag på 650.000 kvadratmeter, dersom bygningen var tidsmessig, sier Moan.

De to største byggene, medisinsk avdeling og kirurgisk avdeling, stammer fra unionstiden med Sverige. Konsulent-selskapet Multiconsult har anslått at 82 prosent av bygningsmassen ved Ullevål er utilfredsstillende eller uakseptabel for sykehusdrift.

- De er jo diskret plassert, da, sier hovedverneombudet om de grønne rottefellene nede i kjellergangene.

Ledningene er strukket tett-tett i de lave takene. Her er store sår i muren, malingen flasser, gamle rør stikker ut og det er brune renner etter lekkasje. Toalett og garderobes er totalt nedslitte. Mellom medisinsk og kirurgisk klinikk er det store revner i muren, både i tak og vegger. Det er fordi medisinsk klinikk synker. Målestreker er tegnet opp, og viser forskyvningen.

- Tilstanden her nærmer seg galskap. Det jobber jo folk her, sier Synnes.

Forfallet er tydeligst i kjeller-



BEKYMRET. Prosjektleder Andreas Moan (til venstre) og hovedverneombud ved OUS, Per Oddvar Synnes.

dypet, men på den gamle infeksjonsavdelingen er det mugg og sopp side om side med pasienter med dårlig immunforsvar. Tak og vegger vaskes ikke fordi malingen flasser for mye, ifølge hovedverneombudet. Ventilasjonsanleggene fungerer ikke, og er bygd inn.

- Jeg må bare velge å le, men det hender jeg nesten må gråte, sier Synnes.

- Her ser vi 30 års unnlattel-sessynder, sier han.

- Når sluttet vi å vedlikeholde sykehusene våre? Noen må svare på det. Det er iallefall lenge siden, sier Moan.

Mellom hovedbyggene er det lagt inn provisoriske bygg, mange av dem brakker. Noen er 40 år gamle.

- Jeg drømmer om å få vise helseministeren rundt, sier hovedverneombudet.

Hovedverneombudet og direktøren er enige: Nytt må bygges. Gammelt må rives. Begge mener eieren begynner å innse hvor elendig fatt det er med bygningsmassen ved Norges største sykehus, og at de ikke vil ty til katastrofal bruk av samfunnsressursene ved å lappe på de gamle husene.

- Vi må holde nesene akkurat over minstekravene til det er bygd nytt her, sier hovedverneombudet.

- Alt fungerte her under 22/7, skyter Moan inn.

- Ja, det er stolte øyeblikk her. Men hvor lenge går det?

Vel inne i den nye personal-kantinen på Ullevål ser alt såre vel og nytt ut. Helt til vi løfter blikket mot det nye taket, og ser store brune fukt flekker.

Over kantinen ligger operasjonsstuen.

Uakseptable bygg ved Ous

Tilstandsgraden for sykehusene som i dag utgjør Oslo Universitetssykehus.

Lokasjon	Tilnærmet nytt	Tilfredsstillende	Utilfredsstillende	Uakseptabel
Dikemark	0%	6%	60%	26%
Gaustad	3%	15%	74%	9%
Radiumhospitalet	33%	11%	54%	2%
Rikshospitalet	4%	96%	0%	0%
Aker	6%	33%	60%	2%
SSE*	12%	68%	16%	4%
Ullevål sykehus	6%	13%	48%	34%
Samlet for OUS	8%	37%	40%	15%

Tilnærmet nytt: Nær nybyggstandard. Endring er enkelt, uten for store kostnader. God, effektiv driftssituasjon, rom for alle funksjoner sykehuset trenger.

Tilfredsstillende: Akseptabel tilstand. Relativt enkelt å gjøre endringer. Akseptabel driftssituasjon, inneholder rom for de viktigste funksjoner sykehuset trenger.

Utilfredsstillende: Relativt rigid bygningsmasse. Det kan være vanskelig/kostnads-krevende å gjøre endringer. Situasjonen er lite hensiktsmessig og kan begrense muligheten for effektiv drift gjennom åpningstiden. Enkeltkomponenter har uakseptabel tilstand.

Uakseptabel: Akutt behov for vedlikehold. Rigid bygningsmasse. Det er vanskelig/kostnads-krevende å gjøre endringen. U hensiktsmessig for sykehuset, og medfører uakseptabel ineffektiv drift gjennom døgnet.

Stort og gammelt

* Statens senter for Eplepsi

Kartlagt areal ved Oslo Universitetssykehus i 2011.

Lokasjon	Totalt bruttoareal (m ²)	Antall bygninger	Gjennomsnittsalder
Dikemark	75 891	30	88
Gaustad	60 225	40	85
Radiumhospitalet	110 423	11	34
Rikshospitalet	230 982	10	13
Aker	98 498	33	56
SSE*	22 167	19	41
Ullevål sykehus	311 613	40	62
Amnet (ikke kartlagt)	80 201	-	-
Samlet for OUS	990 000	186	49

2011 Dagens Næringsliv/Infografikk/Kilde: Multiconsult



Gunnar Bjørkavåg



Thomas Holst



Knut Magnussen



Bernt Ove Søvik

GASELLEKONFERANSEN FOR TELEMAR 17. NOVEMBER

Ibsenhuset Skien kl. 08.00 - 10.30.

Frokost serveres fra kl. 08.00. Konferansen starter kl. 08.40.

- **Gunnar Bjørkavåg**, styreleder Dagens Næringsliv - Innledning.
- **Thomas Holst**, partner i PwC - Hinderløp for gaseller.
- **Knut Magnussen**, seniorøkonom DnB NOR - Kan Norge forbli et lykkeland i en krisepreget verden?
- **Bernt Ove Søvik**, administrerende direktør Millba - Eksport av muffins til lavkostland? Ja, særlig!
- **Kåring av gassellevinner i Telemark.**

For program og påmelding, gå inn på dn.no/gaselle eller ring 815 11 815. Ingen deltakeravgift.

DN Gasellekonferansene

HOVEDSAMARBEIDSPARTNERE

PARTNERE

DnB NOR
Bank fra A til Å

pwc

NetCom
Part of TeliaSonera

Info
tjenester

Consis
DITT ØKONOMIUS